

GROUPE ECOBANK | 2009
RAPPORT ANNUEL
ABRÉGÉ



Société mère et filiales

Siège (Ecobank Transnational Incorporated):

2, Avenue Sylvanus Olympio - BP 3261 - Lomé (Togo) - Tél. : (228) 221 03 03 / 221 31 68 - Fax : (228) 221 51 19

Bénin

Rue du Gouverneur Bayol
01 B.P. 1280 - Cotonou - Bénin
Tél. : (229) 21 31 30 69 / 21 31 40 23
Fax : (229) 21 31 33 85

Burkina-Faso

49, rue de l'hôtel de ville,
01 B.P. 145 - Ouagadougou 01 - Burkina-Faso
Tél. : (226) 50 33 33 33 / 50 49 64 00
Fax : (226) 50 31 89 81

Burundi

6, rue de la Science
B.P. 270 - Bujumbura - Burundi
Tél. : (257) 22 22 63 51
Fax : (257) 22 22 54 37

Cameroun

Boulevard de la Liberté
B.P. 582 - Douala - Cameroun
Tél. : (237) 33 43 82 51-53
(237) 33 43 84 88 / 89
Fax : (237) 33 43 86 09

République Centrafricaine

Place de la République - B.P. 910
Bangui - République Centrafricaine
Tél. : (236) 21 61 00 42
Fax : (236) 21 61 61 36

Congo

Rond point de la coupole
B.P. 2485 - Brazzaville - Congo
Tél. : (242) 644 11 00 / 559 54 54
(242) 569 54 54

Côte d'Ivoire

Immeuble Alliance
Avenue Terrasson de Fougères
01 B.P. 4107 - Abidjan 01 - Côte d'Ivoire
Tél. : (225) 20 31 92 00
Fax : (225) 20 21 88 16

République Démocratique du Congo

Immeuble Future Tower
3642 Bld du 30 juin - B.P. 7515
Kinshasa - Gombe - RD Congo
Tél. : (243) 99 60 16 000
Fax : (243) 99 60 17 070

Gabon

214, avenue Bouet - 9^{ème} étage
BP: 12111 Libreville - Gabon
Tél. : (241) 76 20 71 / 76 20 73
Fax : (241) 76 20 75

Gambie

42 Kairaba Avenue - P.O. Box 3466
Serrekunda - The Gambia
Tél. : (220) 439 90 31-33
Fax : (220) 439 90 34

Ghana

19th, Seventh Avenue Ridge West
P.O. Box 16746 - Accra North Ridge - Ghana
Tél. : (233) 21 68 11 66 / 67
Fax : (233) 21 68 04 28

Guinée

Immeuble Al Iman - Avenue de la République
B.P. 5687 - Conakry - Guinée
Tél. : (224) 30 45 57 77 / 76
Fax : (224) 30 45 42 41

Guinée Bissau

Avenue Amilcar Cabral
B.P. 126 - Bissau - Guinée Bissau
Tél. : (245) 320 73 60 / 61
Fax : (245) 320 73 63

Kénya

Ecobank Towers, Muindi Mbingu Street
P.O.Box 49584 code 00100 - Nairobi - Kenya
Phone : (254) 20 288 3000
Fax : (254) 20 224 9670

Libéria

Ashmun & Randall Street - P.O. Box 4825
1000 Monrovia 10 - Liberia
Tél. : (231) 727 72 77 / 697 44 94-6
Fax : (231) 701 22 90

Malawi

Ecobank House
Corner Victoria Avenue & Henderson
Street, Private Bag 389, Chichiri
Blantyre 3 - Malawi
Tél. : (265) 01 822 808 / 822 099
Fax : (265) 01 822 683 / 820 583

Mali

Place de la Nation - Quartier du Fleuve
B.P. E1272 - Bamako - Mali
Tél. : (223) 20 70 06 00
Fax : (223) 20 23 33 05

Niger

Angle Boulevard de la Liberté et Rue des
Bâtisseurs - B.P. 13804 - Niamey - Niger
Tél. : (227) 20 73 71 81-83
Fax : (227) 20 73 72 03-04

Nigeria

Plot 21, Ahmadu Bello Way
P.O. Box 72688 Victoria Island
Lagos - Nigeria
Tél. : (234) 1 2710391 - 5
Fax : (234) 1 2616568

Ouganda

Plot 4, Parliament Avenue
P.O. Box 7368 - Kampala - Uganda
Tél. : (256) 417 700 100 / 102
Fax : (256) 312 266 079

Rwanda

Plot 314, Avenue de la Paix
P.O. Box 3268 - Kigali - Rwanda
Tél. : (250) 252 503580-8
Fax : (250) 252 501320

Sao Tome e Principe

Edifício HB, Travessa do Pelourinho
C.P. 316 - São Tomé - São Tomé e Príncipe
Tél. : (239) 222 21 41 / 222 50 02
Fax : (239) 222 26 72

Sénégal

8, Avenue Léopold Sédar Senghor
B.P. 9095 - Centre Douanes (CD)
Dakar - Sénégal
Tél. : (221) 33 849 20 00
Fax : (221) 33 823 47 07

Sierra Leone

7, Lightfoot Boston Street - P.O. Box 1007
Freetown - Sierra Leone
Tél. : (232) 22 221 704 / 227 801
Fax : (232) 22 290 450

Tanzanie

Plot No. 502/157 & 971/157
Uhuru Street, Mnazi Mmoja
Central Area, Dar es Salaam - Tanzania
Tél. : (255) 22 213 7447
Fax : (255) 22 213 7446

Tchad

Avenue Charles de Gaulle - B.P. 87
N'Djamena - Tchad
Tél. : (235) 2252 43 14 / 21
Fax : (235) 2252 23 45

Togo

20, Avenue Sylvanus Olympio
B.P. 3302 - Lomé - Togo
Tél. : (228) 221 72 14
Fax : (228) 221 42 37

Zambie

22768 Thabo Mbeki Road - P O Box 30705
Lusaka - Zambia
Tél. : (260) 211 250 056 / 7
(260) 211 250 202 / 3 / 4
Fax : (260) 211 250 171

EBI S.A. Groupe Ecobank

Tour Atlantique
1, Place de la Pyramide, 12^{ème} étage
92911 Paris la Défense Cedex - France
Tél. : (33) (0)1 55 23 23 40
Fax : (33) (0)1 47 76 42 41

Ecobank Cap Vert, S.A.

Praca Infante D. Henrique, n° 18
C.P. 374/C Praia
Santiago - Cabo Verde
Tél. : (238) 260 36 60
Fax : (238) 261 10 90

Bureau de représentation

(Afrique du sud)

4, Sandown Valley Crescent
4th Floor, Sandton 2196
Johannesburg, South Africa
Tél. : (27) 11 783 6197/6431/6391
Fax : (27) 11 783 6852

Ecobank Development Corporation (EDC)

2, Avenue Sylvanus Olympio
BP 3261 Lomé - Togo
Tél. : (233) 21 25 17 23
Fax : (233) 21 25 17 34

EDC Investment Corporation

Immeuble Alliance, 4^{ème} Etage
Avenue Terrasson de Fougères
01 B.P. 4107 - Abidjan 01 - Côte d'Ivoire
Tél. : (225) 20 21 10 44 / 20 31 92 24
Fax : (225) 20 21 10 46

EDC Stockbrokers Limited

5, Second Ridge Link, North Ridge
P O Box 16746 - Accra North - Ghana
Tél. : (233) 21 25 17 23 / 24
Fax : (233) 21 25 17 20

EDC Securities Limited

Plot 21, Ahmadu Bello Way - P. O. Box
72688 - Victoria Island - Lagos - Nigeria
Tél. : (234) 1 761 3833 / 761 3703
Fax : (234) 1 271 4860

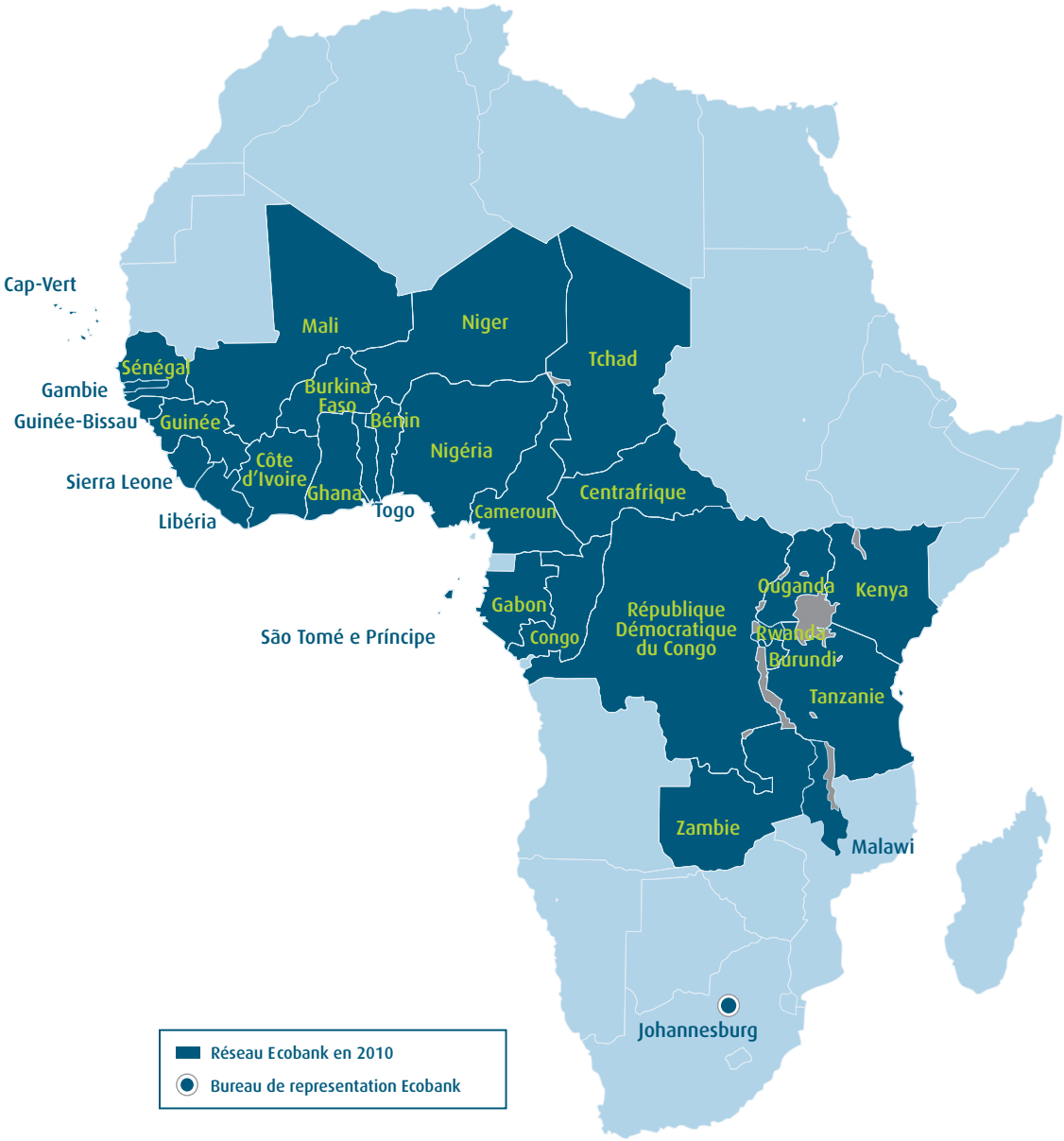
Ecobank Asset Management (EAM)

Immeuble Alliance, 4^{ème} Etage
Avenue Terrasson de Fougères
01 B.P. 4107 - Abidjan 01 - Côte d'Ivoire
Tél. : (225) 20 22 26 68
Fax : (225) 20 21 10 46

eProcess International SA

20, Avenue Sylvanus Olympio
B.P. 4385 - Lomé - Togo
Tél. : (228) 222 23 70
Fax : (228) 222 24 34
Ghana Office:
N°. 556/4 Cola Avenue, Kokomleme
Accra - Ghana
Tél. : (233) 21 213 999
Fax : (233) 21 234 457

Le Groupe Ecobank en Afrique



Sommaire

Repères institutionnels

- 2 Société mère et filiales
- 3 Le Groupe Ecobank en Afrique
- 5 Profil institutionnel
- 6 Chiffres clés
- 7 Message du Président du Conseil d'administration

Gouvernance et stratégie

- 10 Rapport du Conseil d'administration
- 13 Rapport du Directeur Général du groupe
- 16 Déclaration de responsabilité du Conseil d'administration
- 17 Rapport des Commissaires aux Comptes

Etats financiers

- 18 Compte de résultat consolidé
- 19 Etat du résultat net et des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres
- 20 Etat de la situation financière consolidé
- 21 Tableau consolidé de variation des capitaux propres
- 22 Tableau consolidé des flux de trésorerie
- 23 Chiffres clés des cinq derniers exercices
- 24 Etats Financiers de la maison mère

Profil institutionnel

Bâtir une banque africaine de classe mondiale

Ecobank est une banque complète, offrant une large gamme de produits et de services aux autorités publiques, institutions financières, entreprises multinationales, organisations internationales, petites, moyennes et micro entreprises et aux particuliers.

Un réseau géographique leader en Afrique

Ecobank intervient aujourd'hui dans 30 pays d'Afrique occidentale, centrale, orientale et australe, à savoir le Bénin, le Burkina Faso, le Burundi, le Cap Vert, le Cameroun, la République Centrafricaine, le Congo (Brazzaville), la République Démocratique du Congo, la Côte d'Ivoire, le Gabon, la Gambie, le Ghana, la Guinée-Bissau, la Guinée, le Kenya, le Liberia, le Malawi, le Mali, le Niger, le Nigeria, l'Ouganda, le Rwanda, Sao Tome et Principe, le Sénégal, la Sierra Leone, la Tanzanie, le Tchad, le Togo et la Zambie. Ecobank a un bureau de représentation à Johannesburg en Afrique du Sud.

Une banque unique partout

Ecobank exerce son activité en tant que "Banque Unique" dotée d'une marque commune, de normes, de politiques et de procédés communs. Ce schéma s'applique aux trois pôles d'activités issus de la récente restructuration de l'institution, à savoir les départements "Domestic Bank", "Corporate Bank" et "Ecobank Capital". Ce modèle permet à Ecobank d'offrir aux clients une offre globale et fiable à forte valeur ajoutée sur l'ensemble de son réseau d'agences et de bureaux.

Portefeuille d'activités équilibré

Ecobank gère un portefeuille équilibré d'activités comprenant des opérations de banque de détail, banque de grande clientèle et banque d'investissement.

Responsabilité sociale et développement durable

Grâce à la Fondation Ecobank, la banque apporte son appui à des projets caritatifs en faveur des femmes, des enfants, de la santé et de la culture. Ecobank réalise des investissements significatifs en vue du développement des capacités de création et de gestion en Afrique. Grâce à un partenariat avec Accion, des unités de microfinance sont déployées dans les pays où elle opère.

Technologie

Ecobank dispose de centres de données situés à Accra, Lagos, Lomé et Abidjan. Ceux-ci constituent une plateforme technologique unique comprenant un dispositif régional de commutation reliant l'ensemble des entités du groupe et assurant l'appui technique de notre marque bancaire unifiée. Le groupe exploite également son réseau de télécommunications pleinement intégré par le biais de eProcess à Accra.

Cotée sur les bourses du Nigéria, du Ghana et sur la BRVM à Abidjan, Ecobank est la première banque panafricaine, présente dans 30 pays africains plus que toute autre banque dans le monde.

Chiffres clés

(Montants en milliers de dollars EU sauf indication expresse)

	2009	2008	% Variation
En fin d'exercice			
Total du bilan	9 006 523	8 306 186	8%
Prêts et créances à la clientèle	4 766 197	3 754 206	27%
Dépôts de la clientèle	6 472 459	5 798 895	12%
Capitaux propres, part du groupe	1 112 129	1 033 210	8%
Total des capitaux propres	1 235 565	1 157 622	7%
Valeur nette comptable par action (cents)	12,1	11,4	6%
Créances douteuses / total prêts et créances	16%	17%	
Effectifs (nombre)	11 097	11 211	-1%
Nombre d'agences et de bureaux	746	610	22%
De la période			
Produit net bancaire	873 318	826 124	6%
Provisions pour créances douteuses	139 658	113 071	24%
Résultat avant impôt	101 066	162 385	-38%
Résultat net consolidé	64 600	111 140	-42%
Résultat net, part du Groupe	51 075	94 195	-46%
Résultat net par action de base (cents)	0,58	1,39	-59%
Résultat net par action dilué (cents)	0,57	1,35	-58%
Dividende par action (cents)	0,3	0,2	50%
Rendement moyen des capitaux propres	5,6%	17,1%	
Rendement moyen de l'actif	0,7%	1,5%	
Autres données			
Ratio d'adéquation du capital :			
Total des capitaux propres	21,4%	24,5%	
Capitaux propres de base (Tier 1)	21,0%	22,3%	
Nombre d'actions émises (en milliers)			
Moyenne	8 832 315	6 758 268	
Au 31 décembre	9 914 950	8 733 894	

Message du Président du Conseil d'administration



J'ai eu l'honneur de me voir confier la présidence du Conseil d'administration de Ecobank suite au décès de mon prédécesseur, Monsieur Mandé Sidibé. Cet événement, couplé à la crise des marchés sur lesquels nous opérons, ont fait de l'année 2009 une année difficile pour le Groupe Ecobank.

Malgré la détérioration de l'environnement économique de notre marché le plus important, le Nigéria, nous avons continué d'enregistrer des progrès constants dans nos divers pôles d'activités et réussi à accroître notre total du bilan et nos capitaux propres

Résultats Financiers

Les résultats financiers de l'exercice ont été affectés par des conditions d'exploitation difficiles causées par la crise mondiale économique et financière et se reflètent dans les performances mitigées de nos diverses filiales au cours de l'année.

Le total du bilan du groupe a augmenté de 8% à 9 milliards de dollars EU, grâce essentiellement à la croissance organique et aussi l'ouverture de quatre nouvelles filiales. Cette croissance s'est opérée malgré les effets défavorables de la dépréciation des devises de nos plus importants marchés. Les revenus ont connu une nette progression de 6% à 873 millions de dollars EU, mais ont également subi les effets défavorables de la dépréciation des devises principales de nos marchés.

Au cours de l'année, nous avons pu réduire le taux de croissance des charges d'exploitation. Cependant, en raison d'un ensemble de facteurs, notamment la détérioration du secteur bancaire au Nigéria, le résultat avant impôt a baissé de 38% à 101 millions de dollars EU après prise en compte des

pertes des nouvelles filiales qui ne sont pas encore rentables.

Dans la mesure où notre expansion géographique arrive à son terme et suite aux changements effectués visant à renforcer notre activité au Nigeria, nous bénéficions désormais d'un positionnement optimal pour accroître nos résultats financiers et opérationnels au cours des prochaines années.

Compte tenu d'une forte liquidité et sur la base de notre engagement pour un meilleur rendement pour l'actionnaire, nous proposons une augmentation de 50% du dividende par action à 0,3 cents (2008 : 0,2 cents).

Stratégie

En 2009, 4 autres pays se sont ajoutés à notre couverture géographique, portant notre présence en Afrique à 29 pays. En outre, nous avons ouvert une filiale à Paris en France, un bureau de représentation à Johannesburg en Afrique du Sud et avons obtenu les autorisations pour l'ouverture d'un autre bureau de représentation à Dubaï dans les Emirats Arabes Unis.

Message du Président du Conseil d'administration (suite)

Nous avons entrepris, avec l'assistance d'un cabinet conseil de renommée internationale, une revue de notre stratégie et de notre mode de fonctionnement. Sur la base de leurs recommandations, nous avons mis en œuvre une structure opérationnelle beaucoup plus efficiente et à forte orientation clientèle, dont nous espérons qu'elle sera source de haute performance et d'excellence opérationnelle.

Gouvernance d'entreprise

Comme précédemment mentionné, au cours de cette année, nous avons été éprouvés par le départ soudain de notre Président, Monsieur Mandé Sidibé, décédé des suites d'une maladie. La charge de sa succession m'a alors été confiée. Nous nous souviendrons toujours de lui comme un homme d'intégrité et de dignité, un leader faisant preuve de sagesse et de jugement éclairé dans la conduite des affaires du groupe. Sa mémoire restera gravée dans nos pensées.

En ma qualité d'administrateur le plus ancien, j'espère apporter cette expérience dans ma collaboration avec les autres membres du conseil et l'équipe de direction dans le but de consolider les précieux acquis du groupe. Mes efforts seront principalement consacrés à l'optimisation de la solide institution que nous avons bâti afin d'améliorer la rentabilité du groupe et le rendement de l'action.

Cette année (2010), Monsieur Oba Otudeko a démissionné de sa fonction d'administrateur pour assumer les responsabilités de Président du conseil

d'administration de First Bank of Nigeria. Nous le remercions pour son engagement sans faille envers le groupe et aussi pour les services rendus au cours de son mandat. Ses judicieuses contributions sur les questions de stratégie et de performance ont joué un rôle très important dans le succès du groupe pendant ses huit années de présence au conseil d'administration.

Suite à la réorganisation mentionnée précédemment, avec prise d'effet au 1er janvier 2010, Messieurs Abou Kabassi et Patrick Akinwuntan ont quitté le Conseil pour assumer d'autres fonctions. Madame Laurence do Rego, en charge de la Direction Finance et Risque du Groupe a rejoint le conseil d'administration en qualité d'administrateur exécutif. En effet, le conseil d'administration, les autorités de régulation et les marchés financiers accordent une importance accrue à une gestion financière saine et une gestion des risques efficiente. Par ailleurs, Dr. S.P. Ajibade, un avocat international, a également été coopté

Responsabilité sociale de l'entreprise

La Fondation Ecobank a continué, en cours d'année, à apporter son appui à divers projets en Afrique. Ces actions sont décrites, plus explicitement, dans la rubrique "Responsabilité Sociale de l'Entreprise" du rapport annuel complet.

Le groupe a également été très actif dans les débats et initiatives sur les changements climatiques. Nous avons participé à de nombreuses manifestations locales et internationales destinées à s'assurer de prise en compte des intérêts de l'Afrique

Transparence

Notre rapport annuel est soumis à des revues régulières afin de s'assurer qu'il fournit des informations pertinentes sur les récents développements du groupe aux actionnaires, aux investisseurs, aux analystes et au grand public.

Cette année, nous renforcerons la fonction chargée des relations avec les investisseurs pour une meilleure communication envers nos actionnaires, investisseurs, agences de notation et le public et ce par le biais d'informations fiables et périodiques.

Ressources humaines et opérations

Alors que nous continuons d'investir dans le renforcement des capacités, de nouveaux talents nous ont rejoints pour conforter et dynamiser notre vivier d'expertise. Nous poursuivons l'application d'une politique proactive basée sur une répartition équilibrée de la diversité et du genre au sein du groupe. Cette démarche a fait d'Ecobank l'une des institutions africaines précurseur en ce domaine.

La construction du siège de la société

En novembre 2008, le Président de la République du Togo, Son Excellence Monsieur Faure Gnassingbe a procédé, au cours d'une cérémonie organisée à cet effet, à la pose de la première pierre du nouveau siège du groupe à Lomé. Je suis heureux d'annoncer que les travaux, commencés au cours de l'année, évoluent bien. Le nouvel édifice devrait être prêt pour la fin 2010.

Perspectives

Nous demeurons prudents concernant les perspectives de l'Afrique en 2010. Nous continuerons de mettre l'accent sur les efforts en matière de croissance des revenus, maîtrise des coûts et efficience opérationnelle.

Nous avons ralenti notre programme d'expansion géographique qui arrive à son terme. En 2010, nous ouvrirons le nombre de filiales, le plus restreint de ces 5 dernières années.

Beaucoup reste à faire en termes de gestion des risques, contrôles de l'exploitation et modernisation de la technologie et des procédures. Ces travaux sont en cours et avancent avec beaucoup de sérieux.

Notre attention se portera désormais sur l'amélioration des performances du groupe et notamment notre filiale du Nigéria. Nous sommes convaincus que les efforts consentis se traduiront en résultat en 2010.

J'aimerais conclure en remerciant tous nos actionnaires, pour leur soutien et la confiance placée dans le groupe Ecobank. Je remercie également l'équipe de direction et les employés pour leur engagement et leur dévouement à l'égard du groupe. Je sais pouvoir compter sur votre forte et permanente contribution afin que les administrateurs, l'équipe de direction du groupe et moi-même puissions œuvrer à faire d'Ecobank une source de fierté pour vous tous.



Kolapo Lawson

Président du Conseil d'administration

Rapport du Conseil d'administration

L'activité principale

Il n'y a pas eu de changements notables dans l'activité principale de la Société en 2009. Ecobank Transnational Incorporated (ETI), la Société mère du Groupe Ecobank, est une holding bancaire. Sa principale activité est la prestation de services bancaires et financiers par le biais de ses filiales.

Le groupe a ralenti son programme d'expansion en 2009, ayant pratiquement couvert tous ses marchés cibles. Cinq (5) nouveaux pays ont été ajoutés au réseau. Durant cette année, l'accent a été mis sur la consolidation et l'optimisation du réseau du Groupe grâce à l'amélioration des systèmes et des procédures avec comme objectif l'accroissement de l'efficacité et la maîtrise des coûts. L'examen des activités du groupe au cours de l'exercice 2009 ainsi que celui de ses perspectives de développement probables sont présentés dans la section analyse financière et revue sectorielle du rapport annuel complet.

Les résultats

Le résultat net consolidé est de 64,6 millions de dollars EU. Le résultat net, part du groupe, est de 51 millions de dollars EU. Le détail des résultats de l'exercice est présenté dans le compte de résultat consolidé.

Les administrateurs ont arrêté les comptes annuels de la Société mère et du groupe pour l'exercice clos au 31 décembre 2009, lors de la réunion du Conseil d'administration du 23 avril 2010. Messieurs Kolapo Lawson et Arnold Ekpe ont été autorisés à signer les états financiers au nom du Conseil d'administration.

Les Normes Internationales d'Information Financière

Les comptes de la Société mère (ETI) et du groupe sont préparés conformément aux Normes Internationales d'Information Financière (International Financial Reporting Standards, IFRS). Ecobank fait partie du cercle restreint des banques respectant les normes IFRS en Afrique.

Les dividendes

Les administrateurs ont recommandé le paiement d'un montant total de 29,7 millions de dollars EU au titre de dividendes, soit 0,3 cents de dollars EU par action sur la base du nombre total des actions existantes au 31 décembre 2009.

Le capital

Au début de l'année 2009, le capital autorisé de la Société était de 1,25 milliard de dollars EU divisé en 50 milliards d'actions ordinaires de 2,5 cents de dollars EU chacune. Le capital émis de la société s'élevait à 774 millions de dollars EU représentant 8,7 milliards d'actions ordinaires de 2,5 cents de dollars EU chacune.

La SFI a exercé son option de convertir son prêt de 100 millions de dollars EU en 1 181 055 863 actions ordinaires portant le capital social de la société à la fin de 2009 à 868 millions de dollars EU représenté par 9,9 milliards d'actions ordinaires de 2,5 cents chacune.

Toutes les actions émises de la Société continuent d'être cotées et négociables sur les trois bourses des valeurs mobilières de l'Afrique de l'Ouest, à savoir, la BRVM (Bourse Régionale des Valeurs Mobilières) d'Abidjan; le Ghana Stock Exchange d'Accra; et le Nigerian Stock Exchange de Lagos.

Les membres du Conseil d'administration et le Secrétaire Général

Les noms des administrateurs de la Société et celui du secrétaire général sont indiqués dans le rapport annuel complet.

Au 31 décembre 2009, le Conseil d'administration comptait quatorze (14) administrateurs dont huit (8) non exécutifs et six (6) exécutifs. Monsieur Mandé Sidibé nous a quitté le 25 août 2009 et a été remplacé par Monsieur Kolapo Lawson en tant que Président du Conseil d'administration le 28 septembre 2009. Messieurs Kwasi Boatın et Sıpho Mseleku ont été nommés Administrateurs par l'Assemblée Générale du 5 juin 2009.

Le Conseil d'administration s'est réuni six (6) fois au cours de l'année. Le Comité de Gouvernance s'est réuni quatre (4) fois, le Comité d'Audit et de Respect des Normes trois (3) fois et le Comité des

Risques une (1) fois au cours de l'année pour délibérer sur les problèmes relevant de leurs attributions respectives.

La Gouvernance d'entreprise et le respect des normes

La Société fonctionne selon des politiques et des règles de gestion destinées à encourager la bonne gouvernance et la transparence des affaires, à éviter d'éventuels conflits d'intérêts et à promouvoir des pratiques commerciales basées sur une éthique rigoureuse. (se référer au rapport annuel complet pour plus de détails).

Les filiales

En 2009, les activités ont démarré dans quatre autres pays, à savoir l'Ouganda, le Gabon, la Zambie (portant ainsi le nombre total des pays africains où Ecobank était présent à fin 2009 à 28) et la France où une filiale a été ouverte à Paris pour l'exercice d'activités financières internationales et de marchés de capitaux. Nous avons également ouvert un bureau de représentation à Johannesburg en Afrique du Sud. Au début de l'année 2010, Ecobank Tanzanie a démarré ses activités portant ainsi le nombre total de pays dans lesquels le groupe opère à 31 à la date du présent rapport. Au cours du premier semestre de cette année, le groupe a obtenu une licence pour l'ouverture d'un bureau de représentation à Dubaï tandis que des actions sont menées pour l'obtention d'une licence similaire en Chine.

Rapport du Conseil d'administration (suite)

Notre filiale spécialisée dans la banque d'investissement, Ecobank Development Corporation (EDC), ainsi que ses sociétés de courtage dans les zones CEMAC et UEMOA, au Nigeria et au Ghana continuent à développer leurs activités. eProcess International SA, notre filiale en charge de la technologie et des services partagés du groupe continue ses activités en tant qu'infrastructure technologique et plateforme pour le groupe.

Ecobank Transnational Incorporated détient une participation majoritaire dans le capital de toutes ses filiales. Elle leur procure une assistance technique en gestion des opérations, en formation, en développement des affaires et des services de conseil.

Les événements postérieurs à la clôture de l'exercice

Il n'y a eu aucun événement postérieur à la clôture de l'exercice, pouvant affecter de manière significative la situation financière de la Société-mère et du groupe, au 31 décembre 2009 et les résultats de la période, et qui n'a pas été adéquatement provisionné ou déclaré.

Les responsabilités du Conseil d'administration

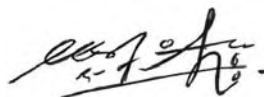
Le Conseil d'administration a pour responsabilité la préparation des états financiers qui donnent une image fidèle de la situation financière de la Société et du résultat des activités de la Société. Le Conseil d'administration doit donc s'assurer que :

- Des procédures de contrôle interne adéquates sont définies en vue de préserver les actifs, prévenir ou détecter les fraudes et autres irrégularités ;
- Les livres comptables sont correctement tenus ;
- Les procédures comptables idoines sont respectées ;
- Des principes comptables appropriés sont appliqués de façon systématique ;
- Les états financiers sont élaborés dans la perspective d'une continuité des activités de la société à moins que les circonstances ne laissent présumer le contraire.

Les Commissaires aux Comptes

Les commissaires aux comptes, PricewaterhouseCoopers Lagos (Nigeria) et PricewaterhouseCoopers Abidjan (Côte d'Ivoire), ont exprimé leur volonté de poursuivre leur mission avec la société. Une résolution sera proposée à l'Assemblée Générale Ordinaire de 2010 en vue d'autoriser le Conseil d'administration à déterminer leur rémunération.

Le 14 mai 2010
Pour le Conseil d'administration
et p.o.,



Samuel K Ayim
Le Secrétaire Général

Rapport du Directeur Général du groupe



Les résultats du groupe Ecobank pour l'année 2009 sont mitigés. D'une part, le nombre de pays où opère le groupe a augmenté à 29, le total du bilan a dépassé la barre des 9 milliards de dollars EU. Notre réseau d'agences et bureaux se chiffre à 746 unités tandis que le groupe enregistre une progression de ses revenus à plus de 873 millions de dollars EU. D'autre part, le groupe enregistre une baisse de ses résultats et un ralentissement de la croissance des revenus, en raison fondamentalement d'une forte dégradation des conditions du marché au Nigeria, de la dépréciation des principales monnaies de fonctionnement du groupe et des coûts de démarrage des nouvelles filiales d'Afrique orientale et Australe.

Résultats financiers

Au cours de l'exercice, le produit net bancaire du groupe a augmenté de 6% pour s'établir à 873 millions de dollars EU, progression affectée par la sévère dépréciation de nos monnaies face au dollar américain. Cette forte dégradation s'établit à 131 millions de dollars EU. La contribution des diverses régions et pôles d'activités aux résultats du groupe est indiquée dans la partie de du rapport annuel complet, intitulé Analyse Financière et Revue Sectorielle.

La détérioration du coefficient d'exploitation est imputable à l'augmentation des investissements dans les nouvelles filiales qui ne sont pas encore rentables. Celles-ci ont entraîné une croissance du personnel et des charges d'exploitation tandis que les revenus escomptés ne peuvent pas encore être réalisés. Il est important de relever qu'en dépit de cette situation, les charges de personnel et les effectifs ont respectivement connu une baisse de 3% et 1% par rapport aux chiffres de l'exercice précédent, tandis que les coûts d'exploitation ont enregistré une hausse moins rapide se limitant à 32% contre 65% au cours de l'exercice précédent. Dans les deux cas, ces baisses sont imputables à une meilleure maîtrise des coûts.

Au cours de l'exercice, le groupe a investi plus de 600 millions de dollars EU dans le renforcement des capitaux propres de ses filiales existantes et les charges liées à l'ouverture de nouvelles filiales. D'où une valeur ajoutée de 561 millions de dollars EU en 2009, après impact de ces investissements.

Analyse de l'Exercice 2009

Au cours de l'exercice, nous avons ouvert notre première filiale internationale EBI S.A. à Paris en France. Cette filiale a reçu l'agrément des autorités bancaires françaises pour l'exercice d'activités financières internationales et de marchés de capitaux. Cette filiale a démarré sur une bonne tendance et nous sommes très optimistes quant aux perspectives de commerce international, d'aide et de flux de capitaux entrant et sortant d'Afrique.

En Afrique, de nouvelles filiales ont été créées en Ouganda, au Gabon et en Zambie. Nous avons également ouvert un bureau de représentation en Afrique du Sud et avons obtenu l'autorisation pour l'ouverture d'un bureau de représentation à Dubaï.

Rapport du Directeur Général du groupe (suite)

C'est avec fierté que nous vous annonçons qu'en 2009, le Groupe s'est vu attribuer le prix "Banque de l'Année", lors de la remise des Trophées Bancaires Annuels du Magazine African Business, décernés à l'occasion des assemblées de la Banque Mondiale et du FMI qui se sont tenus à Istanbul. En outre, 11 filiales de Ecobank ont également remporté le prix de la Meilleure Banque dans leurs pays respectifs, lors de la cérémonie annuelle de remise des trophées "The Banker" du Financial Times, qui s'est tenue à Londres.

Au deuxième semestre 2009, les autorités bancaires nigérianes ont effectué un audit des banques opérant dans le pays et ont relevé que 9 banques sur 24 éprouaient de sérieuses difficultés financières et ont été placées sous administration provisoire de la Banque Centrale du Nigéria. Notre filiale nigériane est l'une des banques ayant satisfait aux exigences de la Banque Centrale en termes de bonne gouvernance, d'adéquation du capital, de liquidité et de qualité du portefeuille crédit. A la suite de cet audit, toutes les banques du Nigéria ont dû constituer des provisions additionnelles, mesures ayant durement affecté nos résultats dans cet important marché. Toutefois, nous avons mis en œuvre un ensemble de dispositions notamment le ralentissement de la croissance du bilan, la recapitalisation de la banque et une refonte complète de la gestion des risques, afin de redresser la filiale et lui assurer un fort potentiel de croissance d'ici à 2011.

Notre expansion géographique arrivant à son terme, nous avons entrepris au cours de l'exercice 2009, avec l'assistance d'un cabinet conseil de renommée internationale, une revue de notre stratégie et de nos performances.

Cette réflexion s'est traduite par une réorganisation du groupe en trois pôles d'activités :

Le **Corporate Banking** qui offre une solution bancaire unique et globale aux multinationales et entreprises régionales, aux institutions financières et organisations internationales, sur l'ensemble du réseau Ecobank.

Le **Domestic Banking** en charge des services bancaires aux sociétés locales, aux PME/PMI, aux gouvernements et organismes gouvernementaux et à la clientèle de la banque de détail.

Ecobank Capital qui regroupe la trésorerie, la banque d'investissement et la gestion d'actifs. Ce pôle apportera des solutions à forte valeur ajoutée, en direction principalement de nos clients institutionnels et des gouvernements.

Ces trois branches d'activité sont soutenues par une Direction Finance et Risque, à gestion indépendante et centralisée, et une plate-forme Opérations et Technologie, améliorée et modernisée.

Nous sommes convaincus que cette nouvelle structure, renforcée par d'autres mesures visant à développer nos ventes et prestations, permettront de mieux servir nos clients et d'accroître nos revenus tout en réduisant nos coûts et les provisions sur le moyen et le long terme.

Stratégie

Notre axe stratégique basé sur la taille critique, la croissance des activités et l'efficacité opérationnelle et visant à créer de la valeur pour l'actionnaire demeure inchangé.

Taille : En termes de taille, notre total de bilan a dépassé 9 milliards de dollars EU en 2009. En termes de couverture géographique, nous sommes plus présents en Afrique que n'importe quelle autre banque au monde. Nous avons augmenté notre réseau d'agence et bureaux à 746. Le nombre de distributeurs automatiques de billets (DAB) est passé à 665 tandis que nous totalisons 789 terminaux de paiement électronique (TPE).

Notre base de clientèle s'est accrue pour passer à 2,7 millions de clients au cours de l'année, alors que les effectifs ont connu une légère baisse au cours de la même période.

Nous travaillons à la mise en œuvre de nouveaux dispositifs de distribution, notamment l'internet et une plate-forme de banque mobile émergente en vue d'un meilleur service à la clientèle et l'accès à de nouveaux marchés.

Croissance : nous arrivons au terme de notre expansion géographique. A l'avenir, la croissance se définira davantage par l'optimisation et une meilleure exploitation de la plate-forme existante et du réseau en place en vue de dynamiser la croissance des revenus, des dépôts et des bénéfices.

Efficience : bien que notre coefficient d'exploitation se soit détérioré au cours de l'exercice, il est important de souligner les améliorations significatives en termes de maîtrise des coûts. La tendance des charges de personnel a ralenti considérablement pour s'inverser notablement en passant de +61% à -3%, bien que le réseau d'agences se soit accru de 22%. La progression des autres charges d'exploitation a également baissé passant de +69% à +32%.

Le rendement de l'actif a connu une légère dégradation de 0,7%, au cours de l'année. Le rendement des capitaux propres a également baissé à la faveur de l'augmentation de capital et une diminution des résultats au cours de l'année.

La création de valeur pour l'actionnaire : La rentabilité globale de l'investissement, mesurée en termes de gains sur capital et des dividendes perçus a chuté au cours de l'année suite à la forte baisse de l'une des places boursières sur lesquelles nous sommes cotés. En fin 2009, la capitalisation boursière d'Ecobank s'élevait à 961 millions de dollars EU comparé à 2 516

millions de dollars EU en fin d'exercice 2008. Il faut noter toutefois que le niveau de capitalisation boursière s'est amélioré de 50% depuis le début 2010.

La rentabilité des fonds propres a chuté à 5,6% en raison de la baisse du bénéfice et l'apport de nouveaux fonds propres en cours d'exercice. Le bénéfice par action s'élève à 0,58 cents.

Conclusion

La concurrence au sein de l'industrie bancaire continue de s'intensifier. Nous assistons aux efforts de plusieurs banques qui cherchent à mettre en œuvre des stratégies régionales similaires à celles d'Ecobank. Cependant, notre qualité de pionnier, nous procure un avantage compétitif indéniable, à même de résister à la forte concurrence. En vue de fortifier davantage le groupe, nous envisageons un ensemble d'actions visant le renforcement de notre total du bilan par une mobilisation de capitaux additionnels et l'apport de nouveaux talents pour consolider l'équipe de direction. La formation, le développement de nos ressources humaines et la modernisation et l'amélioration de la gestion du risque, des procédures, systèmes et mécanismes de contrôle de nos dispositifs d'exploitation sont également prévus.

L'exercice 2009 aura été pour le groupe une année pleine de défis. Notre priorité en 2010 portera sur l'amélioration des performances financières et opérationnelles du groupe. Sous réserves de circonstances imprévues, ces mesures devraient porter leurs fruits au cours de l'année 2010.



Arnold Ekpe
Directeur Général du Groupe

Responsabilité du Conseil d'administration

Responsabilité relative aux états financiers annuels consolidés

Les administrateurs sont responsables de la préparation des états financiers consolidés annuels donnant une image fidèle de la situation financière de la société et du résultat de ses opérations de l'exercice. Cette responsabilité comprend :

- (a) l'assurance que la société tient à jour des livres comptables probants qui présentent, avec une exactitude raisonnable, la situation financière de la société;
- (b) la conception, la mise en œuvre et le fonctionnement d'un système de contrôle interne permettant l'établissement de comptes réguliers et sincères ne comportant pas d'anomalies significatives dues à des fraudes ou à des erreurs ; et
- (c) la préparation des états financiers consolidés par l'application des principes comptables appropriés, soutenus par des estimations et des jugements raisonnables et prudents appliqués de façon constante. (Permanence des méthodes).

Les administrateurs assument la responsabilité des états financiers consolidés et attestent qu'ils ont été établis en application des principes comptables appropriés, sur la base d'estimations et de jugements prudents et raisonnables, conformément aux Normes Internationales d'Information Financière (IFRS).

Les administrateurs sont d'avis que les états financiers consolidés donnent une image fidèle de la situation financière du Groupe ainsi que du résultat de ses opérations au titre de l'exercice. En outre, les administrateurs acceptent la responsabilité de tenir à jour des livres comptables probants étayant la préparation des états financiers consolidés ainsi que de la fiabilité du système de contrôle interne.

A ce jour, les administrateurs n'ont connaissance d'aucun événement indiquant que la société pourrait être en cessation d'activité dans les douze prochains mois.

Approbation des états financiers annuels consolidés

Les états financiers consolidés annuels ont été approuvés par le Conseil d'administration le 23 avril 2010 et ont été signés par délégation par:



Kolapo Lawson
Président du Conseil d'administration



Arnold Ekpe
Directeur Général du Groupe

Rapport des Commissaires aux Comptes aux actionnaires de Ecobank Transnational Incorporated

Rapport des Commissaires aux Comptes

Nous avons audité les états financiers consolidés d'Ecobank Transnational Incorporated et de ses filiales (Le Groupe) qui comprennent l'état consolidé de la situation financière au 31 décembre 2009, le compte de résultat consolidé et l'état du résultat net et des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres, le tableau de variation consolidé des capitaux propres et le tableau des flux de trésorerie consolidé pour l'exercice écoulé ainsi que les principaux principes comptables et les notes aux états financiers.

Responsabilité du Conseil d'administration

Le Conseil d'administration est responsable de la préparation de ces états financiers consolidés conformément aux Normes Internationales d'Information Financière (IFRS). Cette responsabilité comprend : la conception, la mise en œuvre et le maintien d'un système de contrôle interne permettant l'établissement d'états financiers réguliers et sincères ne comportant pas d'anomalies significatives dues à la fraude ou à des erreurs ; le choix et l'application des principes comptables appropriés ; et l'utilisation d'estimations comptables raisonnables en fonction des circonstances.

Responsabilité des Commissaires aux Comptes

Notre responsabilité est, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces états financiers consolidés. Nos diligences ont été effectuées en accord avec les normes internationales d'audit. Ces normes prévoient que nous nous conformions aux règles d'éthique et que notre audit soit planifié et effectué de manière à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne sont pas entachés d'inexactitudes significatives.



PricewaterhouseCoopers
Commissaires aux Comptes
Lagos, Nigeria

28 avril 2010

Un audit consiste à examiner sur la base de sondages, les éléments probants justifiant les données contenues dans les états financiers. Les diligences mises en œuvre dépendent du jugement des commissaires aux comptes incluant une évaluation du risque que des erreurs significatives entachent les états financiers que ces erreurs soient dues à la fraude ou à des omissions. En faisant cette évaluation, les commissaires aux comptes examinent la pertinence du système de contrôle interne mis en place pour l'établissement des états financiers réguliers de l'entité afin de mettre en œuvre les diligences d'audit adéquates, mais cet examen n'a pas pour but de formuler une opinion sur la qualité du contrôle interne de l'entité. L'audit consiste également à évaluer les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes et à apprécier leur présentation d'ensemble.

Nous estimons que l'audit auquel nous avons procédé fournit une base raisonnable à l'expression de notre opinion.

Opinion sur les états financiers consolidés

Nous certifions que les états financiers ci-joints sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé, ainsi que de la situation financière, du patrimoine et des flux de trésorerie du Groupe au 31 décembre 2009, conformément aux règles et principes comptables des Normes Internationales d'Information Financière IFRS.



PricewaterhouseCoopers, SA
Commissaires aux Comptes
Abidjan, Côte d'Ivoire

Compte de résultat consolidé

(Montants en milliers de Dollars EU sauf indication expresse)

	Exercice clos au 31 décembre	
	2009	2008
Produits d'intérêts	763 954	710 249
Charges d'intérêts	-304 927	-319 848
Marge nette des intérêts	459 027	390 401
Produits d'honoraires et de commissions	249 566	275 683
Charges d'honoraires et de commissions	-9 360	-9 545
Honoraires et commissions nets	240 206	266 138
Produits de crédit bail	16 894	5 625
Produits de dividendes	2 209	2 679
Revenus nets de trading	147 628	117 259
Gains ou pertes nettes sur titres	-1 467	-11 299
Produit des autres activités	8 821	55 321
Produit net bancaire	873 318	826 124
Provisions pour créances douteuses	-139 658	-113 071
Produit net bancaire net de provisions	733 660	713 053
Charges du personnel	-258 578	-266 709
Dotations aux amortissements	-61 470	-49 869
Autres charges	-312 546	-234 234
Total charges d'exploitation	-632 594	-550 812
Résultat d'exploitation	101 066	162 241
Quote-part de résultat net des entreprises mises en équivalence	-	144
Résultat avant impôt	101 066	162 385
Impôt sur les bénéfices	-36 466	-51 245
Résultat net	64 600	111 140
Attribuable aux :		
Résultat net, part du Groupe	51 075	94 195
Intérêt minoritaires	13 525	16 945
	64 600	111 140
Résultat net par action à attribuer aux actionnaires du Groupe durant l'exercice (exprimé en cents de dollars EU par action) :		
Résultat de base par action	0,58	1,39
Résultat dilué par action	0,57	1,35

Etat du résultat net et des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres

(Montants en milliers de Dollars EU sauf indication expresse)

	Exercice clos au 31 décembre	
	2009	2008
Résultat net	64 600	111 140
Ecart de conversion (différence de change)	-111 997	-93 063
Réévaluation des actifs financiers disponibles à la vente :		
- (Pertes) /gains nets constatés dans les capitaux propres	-348	22 092
- Reclassement en revenu	1 403	-1 102
Réévaluation des Immobilisations corporelles	63 522	-
Impôts sur gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres	-16 164	-6 577
Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres, net d'impôts	-63 584	-78 650
Total du Résultat net et des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres	1 016	32 490
Résultat net et gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres :		
- Dont part du Groupe	4 420	24 054
- Dont part des intérêts minoritaires	-3 404	8 436
	1 016	32 490

Etat de la situation financière consolidé

(Montants en milliers de Dollars EU sauf indication expresse)

	Exercice clos au 31 Décembre	
	2009	2008
Actif		
Caisse et banques centrales	901 945	810 393
Bons du Trésor et autres effets publics	531 567	420 316
Prêts et créances sur les établissements de crédits	1 380 451	1 994 951
Prêts et créances sur la clientèle	4 766 197	3 754 206
Actifs financiers de transactions	7 469	7 106
Instruments financiers dérivés	10 017	-
Titres de placement et participations disponibles à la vente	506 376	584 000
Participations dans les entreprises mises en équivalence	-	1 514
Immobilisations incorporelles	31 579	34 924
Immobilisations corporelles	474 214	315 802
Immeubles de placement	13 280	12 083
Actifs d'impôts différés	25 279	9 589
Comptes de régularisation et actifs divers	358 149	361 302
Total Actif	9 006 523	8 306 186
Passif		
Dépôts des établissements de crédits	393 403	334 446
Dépôts de la clientèle	6 472 459	5 798 895
Autres dépôts	85 793	93 819
Instruments financiers dérivés	10 022	-
Emprunts	253 902	345 157
Autres passifs	477 001	495 825
Passifs d'impôts courants	36 662	37 073
Passifs d'impôts différés	32 743	31 180
Obligations au titre des retraites	8 973	12 169
Total Passif	7 770 958	7 148 564
Capitaux propres		
Capitaux propres part du Groupe		
Capital et réserves liées	867 714	774 496
Résultats cumulés non distribués	220 605	206 401
Autres réserves	23 810	52 313
	1 112 129	1 033 210
Intérêts minoritaires	123 436	124 412
Total capitaux propres	1 235 565	1 157 622
Total passif et capitaux propres	9 006 523	8 306 186

Tableau consolidé de variation des capitaux propres

(Montants en milliers de Dollars EU sauf indication expresse)

	Capitaux propres Part du Groupe				Total
	Capital et réserves liées	Résultats cumulés non distrib.	Autres réserves	Intérêts Minoritaires	
Solde précédent au 1^{er} Janvier 2008	265 155	145 314	103 079	138 212	651 760
Variations nettes d'impôts des titres disponibles à la vente	-	-	14 413	-	14 413
Ecart de conversion (différence de change)	-	-	-84 554	-8 509	-93 063
Gains ou pertes comptabilisés directement en capitaux propres	-	-	-70 141	-8 509	-78 650
Résultat net de l'exercice	-	94 195	-	16 945	111 140
Revenus enregistrés au titre de l'exercice 2008	-	94 195	-70 141	8 436	32 490
Dividendes de l'exercice 2007	-	-26 940	-	-22 236	-49 176
Affectation aux réserves libres	-	-9 335	9 335	-	-
Affectation aux réserves légales	-	-5 508	5 508	-	-
Options d'achat d'actions attribuées	3 168	8 675	-	-	11 843
Emprunt convertible - part des capitaux propres	-	-	4 532	-	4 532
Augmentation de capital par :					
- Droits préférentiels de souscription d'actions	184 490	-	-	-	184 490
- Souscription d'actions nouvelles	369 991	-	-	-	369 991
- Frais d'émission d'actions	-48 308	-	-	-	-48 308
Au 31 décembre 2008 / 1^{er} Janvier 2009	774 496	206 401	52 313	124 412	1 157 622
Variation nettes d'impôts des titres disponibles à la vente	-	-	541	-	541
Ecart de conversion (différence de change)	-	-	-95 068	-16 929	-111 997
Réévaluation des immobilisations corporelles, nette d'impôts	-	-	47 872	-	47 872
Gains ou pertes comptabilisés directement en capitaux propres	-	-	-46 655	-16 929	-63 584
Résultat net de l'exercice	-	51 075	-	13 525	64 600
Revenus enregistrés au titre de l'exercice 2009	-	51 075	-46 655	-3 404	1 016
Dividendes de l'exercice 2008	-	-17 500	-	-12 363	-29 863
Affectation aux réserves libres	-	-9 449	9 449	-	-
Affectation aux réserves légales	-	-13 235	13 235	-	-
Options d'achat d'actions attribuées	-	3 313	-	-	3 313
Augmentation de capital par :					
- Conversion en actions d'emprunts convertibles	93 218	-	-4 532	-	88 686
- Droits préférentiels de souscription d'actions	-	-	-	14 791	14 791
Au 31 décembre 2009	867 714	220 605	23 810	123 436	1 235 565

Tableau consolidé des flux de trésorerie

(Montants en milliers de Dollars EU sauf indication expresse)

	Exercice clos le 31 décembre	
	2009	2008
Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles :		
Intérêts et produits similaires reçus	756 557	667 225
Intérêts payés	-322 468	-292 822
Dividendes reçus	2 209	2 679
Honoraires et commissions reçus	179 780	266 138
Revenus nets sur opérations de trading et autres revenus	173 067	178 194
Salaires payés au personnel et règlement aux fournisseurs	-710 760	-604 458
Impôts payés	-51 004	-51 426
Variation des actifs et des passifs d'exploitation		
- Diminution / (Augmentation) nette des actifs financiers de transactions	-363	3 269
- Diminution / (Augmentation) nette des instruments financiers dérivés	-10 017	75 003
- Diminution / (Augmentation) nette des autres effets publics	-304 708	200 926
- Augmentation nette des prêts aux banques	353 567	-461 374
- Augmentation nette des prêts et créances à la clientèle	-1 011 991	-637 170
- Augmentation nette des autres actifs	10 550	-155 709
- Augmentation nette des réserves obligatoires à la banque centrale	-55 283	-95 744
- Augmentation nette des autres dépôts	85 793	93 819
- Augmentation nette des dépôts de la clientèle	673 564	1 084 568
- (Diminution) / Augmentation nette des instruments dérivés passif	10 022	-75 000
- Augmentation nette des autres passifs	-1 283	119 740
Flux net de trésorerie provenant / (utilisé) dans des activités d'exploitation	-222 768	317 858
Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement :		
Acquisition de filiales, Trésorerie nette reçue	4 180	25 656
Achat de logiciels	-2 642	-18 322
Acquisition d'immobilisations corporelles	-135 311	-164 891
Produits de cessions d'immobilisations corporelles	1 559	17 452
Achat de titres de placement et de participation	-2 499 265	-172 351
Produits de cession et de remboursement de titres	2 542 535	71 948
Flux net de trésorerie utilisé dans les activités d'investissement	-88 944	-240 508
Flux de trésorerie provenant des activités de financement :		
Emprunt contractés	1 963	133 391
Augmentation de capital	-	509 341
Emission d'actions (intérêts minoritaires)	14 791	-
Dividendes payés aux actionnaires minoritaires	-12 363	-22 236
Dividendes payés aux actionnaires du Groupe	-17 500	-26 940
Flux net de trésorerie provenant / (utilisé) dans les activités de financement	-13 109	593 556
Augmentation / (diminution) nette de la trésorerie et équivalents de trésorerie :	-324 821	670 906
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture de l'exercice	1 493 804	856 154
Effets des différences de change sur la trésorerie et équivalents de trésorerie	-152 257	-33 256
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture de l'exercice	1 016 726	1 493 804

Chiffres clés des cinq derniers exercices

(Montants en milliers de Dollars EU sauf indication expresse)

	2009	2008	2007	2006	2005
En fin d'exercice					
Total du bilan	9 006 523	8 306 186	6 550 224	3 503 739	2 199 230
Prêts et créances sur la clientèle	4 766 197	3 754 206	3 117 036	1 919 366	1 022 140
Dépôts de la clientèle	6 472 459	5 798 895	4 714 327	2 500 178	1 532 478
Capitaux propres, part du groupe	1 112 129	1 033 210	513 548	382 088	221 547
Total des capitaux propres	1 235 565	1 157 622	651 760	482 315	303 879
Valeur nette comptable par action (cents \$EU)	12,1	11,4	6,5	4,8	4,2
De la période					
Produit net bancaire	873 318	826 124	543 988	348 464	236 351
Provisions pour créances douteuses	139 658	113 071	19 148	13 091	14 898
Résultat avant impôt	101 066	162 385	190 570	129 299	73 729
Résultat net consolidé	64 600	111 140	138 936	86 365	50 939
Résultat net, part du groupe	51 075	94 195	107 373	69 350	41 502
Résultat net par action (cents \$EU)	0,58	1,39	1,56	1,11	1,01
Résultat net par action dilué (cents \$EU)	0,57	1,35	1,51	1,11	1,01
Dividende par action (cents \$EU)	0,3	0,2	0,4	0,3	0,3
Rendement moyen des capitaux propres	5,6%	17,1%	24,5%	23,0%	23,8%
Rendement moyen de l'actif	0,70%	1,5%	2,8%	3,0%	2,5%
Coefficient d'exploitation	72%	67%	61%	59%	63%

Etats Financiers de la maison mère

(Montants en milliers de dollars EU sauf indication expresse)

Compte de résultat

	Exercice clos le 31 décembre	
	2009	2008
Produits d'intérêts	8 604	2 825
Charges d'intérêts	-7 831	-8 473
Marge nette des intérêts	773	-5 648
Produits d'honoraires et de commissions	15 420	12 804
Charges d'honoraires et de commissions	-681	-42
Intérêts, Honoraires et commissions nets	15 512	7 114
Produits de dividendes	67 817	81 388
Charges d'exploitation	-20 462	-23 455
Résultat net de l'exercice	62 867	65 047

Résultat par action à attribuer aux actionnaires de la société durant l'exercice (exprimé en cents de dollars EU par action) :

Résultat net de base par action	0,71	0,96
Résultat net dilué par action	0,70	0,93

Etat du résultat net et des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres

	Exercice clos le 31 décembre	
	2009	2008
Résultat net	62 867	65 047
Autres revenus comptabilisés directement en capitaux propres		
Réévaluation des actifs financiers disponibles à la vente		
Pertes nettes constatées dans les capitaux propres	-234	-
Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres	-234	-
Total du résultat net et des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres	62 633	65 047

Etat de la situation financière

	Exercice clos le 31 décembre	
	2009	2008
Actif		
Prêts et créances sur les établissements de crédit	97 439	234 939
Titres de participations	951 833	346 131
Titres de placement et de participation - disponibles à la vente	6 193	-
Autres actifs	65 689	538 096
Immobilisations corporelles	18 054	1 357
Total actif	1 139 208	1 120 523
Passif		
Emprunts	123 947	224 160
Autres passifs	33 630	52 419
Obligations au titre des retraites	2 807	2 252
Total passif	160 384	278 831
Capitaux Propres		
Capital et réserves liées	866 709	773 491
Résultats cumulés non distribués	78 209	38 959
Autres réserves	33 906	29 242
Total des capitaux propres	978 824	841 692
Total passif et capitaux propres	1 139 208	1 120 523